

**ADVITAM PARTICIPATIONS**  
**Société Anonyme au capital de 39.862.256 €**  
**Siège social : 1, rue Marcel Leblanc 62223 ST LAURENT BLANGY**  
**347.501.413 RCS ARRAS**

**RAPPORT DE GESTION DU GROUPE CONSOLIDE ADVITAM**  
**PARTICIPATIONS A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DU**  
**8 DECEMBRE 2022**

Mesdames, Messieurs,

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre groupe durant l'exercice clos le 30 juin 2022 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels consolidés dudit exercice.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

Vous prendrez ensuite connaissance des rapports des Commissaires aux Comptes.

**ACTIVITE DU GROUPE CONSOLIDE ADVITAM PARTICIPATIONS**

Situation de l'ensemble constitué par les entreprises comprises dans la consolidation et son évolution de l'activité du groupe au cours de l'exercice.

Le groupe ADVITAM Participations consolidé est constitué de l'ensemble des activités de diversification du Groupe ADVITAM dont l'actionnaire majoritaire est la coopérative UNEAL (85,62%) au 30 Juin 2022.

Durant l'exercice, ont été constituées les sociétés :

- CHAI des HAUTS DE France, VIGNES des hauts de France nécessaires à la structuration de l'activité vinicole du groupe.
- Jardins de SOISY (jardinerie DELBARD), et FLORADIS (destinée à acquérir 9 Jardiland en partenariat avec d'autres coopératives)
- ADVITAM Alimentaire qui porte désormais les participations du groupe ADVITAM dans PRISE DIRECT et VITALITE

Le montant des capitaux propres part du groupe est en retrait de 13,4 M€

## Faits marquants et activité du groupe au cours de l'exercice

Notre groupe est dépendant de chacun des secteurs d'activité de ses filiales.

Pôle négoce :

Advitam Négoce ne détient des titres que de la seule société TERNOVEO.

La société TERNOVEO dégage un résultat de 2M€, malgré une collecte de céréales 2021 en régression (-12%), liée aux conditions climatiques défavorables et aux rendements en retrait.

La commercialisation a été impactée par un matif très fluctuant et par l'exécution tardive des contrats. Le contexte international a entraîné une inflation des prix et un début de pénurie en approvisionnement engrais et produits phytosanitaires. Cette situation influe sur les charges d'exploitation (+27,19%) et sur les frais financiers (+29.8 %).

Pôle Machinisme

Sur le pôle Advitam Machinisme, nous continuons, au global, sur la bonne lancée des exercices précédents, en faisant une croissance de 7,3% de Chiffre d'Affaires par rapport à l'exercice précédent, malgré la situation économique et géopolitique actuelle.

CASA SERVICE MACHINE a vu son chiffre d'affaires baisser de l'ordre de - 6.8%, et a subi des retards de livraisons sur les moissonneuses batteuses.

VERHAEGHE a augmenté son chiffre d'affaires de +8.5%, avec notamment une forte progression sur la vente des matériels d'occasion.

L'activité Irrigation continue toujours sa croissance, depuis les 3 derniers exercices avec une progression de CA de 7%.

MAPP, malgré des conditions météorologiques favorables, n'a pas réussi à équilibrer son compte de résultat.

Le pôle Machinisme a engagé des actions pour diminuer son BFR, améliorer ses résultats et diversifier ses sources de profit.

Pôle Distribution :

Sur VERTDIS, l'exercice aura été marqué, en seconde partie de l'exercice, par l'inflation galopante et le ralentissement des passages des clients en magasin. Le chiffre d'affaires est en retrait de 10%.

L'anticipation des commandes sur l'été 2021 nous a permis de faire face aux difficultés d'approvisionnement.

CHLORODIS a amélioré son résultat net de 74 K€ grâce à la maîtrise de ses coûts. Le site de Templeuve a été fermé et l'activité a été transférée sur Athies.

ATOUTIME a augmenté son stock au 30/06/22 (13,7 M€ contre 11,8 M€ en 2021), en raison d'un contexte économique inflationniste (plus de 8%), pour limiter un risque potentiel de pénurie et de l'ajout de nouvelles références sur plate-forme. Un plan de maîtrise des

approvisionnement sur l'exercice 2022 / 2023 devra être suivi, tout en anticipant les commandes sur les gammes en tension.

PLEIN CHAMP a déménagé, sur l'exercice 2020-2021, son activité sur le site d'Achiet le Grand et travaille sur l'optimisation de l'outil de production.

ADVITAM DISTRIBUTION a continué sa croissance avec l'acquisition d'une jardinerie sous enseigne DELBARD à Soisy-sous-Montmorency.

Le pôle Distribution a continué sa structuration avec la mise en place d'outils de nouveaux et process de suivi et de pilotage.

#### Pôle Alimentaire

Un nouveau pôle alimentaire a été constitué et regroupe les activités développées par le groupe CHARLET ainsi que par la société PRISE DIRECT'.

CHARLET a entamé sa première année de retournement et développé son chiffre d'affaires de 15,4% par rapport à l'année dernière, Cette société a revu son organisation opérationnelle et a mis en place des outils de suivi. Elle doit désormais mettre en œuvre son plan de développement commercial.

NOROCEAN subit une baisse de l'activité sur les 4 derniers mois, conséquence de la très forte inflation de la matière première, de la baisse de la consommation poissons sur l'ensemble des catégories clients, et d'une augmentation des frais de transport et d'emballage. L'arrivée d'un nouveau mode d'emballage et le développement des synergies commerciales avec CHARLET doit permettre de développer le chiffre d'affaires.

HOUSOYE a cessé son activité de transport externe longue distance et s'est recentré sur le transport au profit du groupe.

PRISE DIRECT' a maintenu son chiffre d'affaires (+2.92%) mais sa marge s'est détériorée, il a été décidé de fermer deux magasins sur l'exercice 2021-2022 et deux autres depuis la clôture.

#### Autres activités

Malgré de bonnes progressions des chiffres d'audience et de visibilité web au travers de son site larécolte.fr, le CA de la société CEBAG n'a progressé que de +1,05%, la satisfaction client étant impactée par les difficultés d'approvisionnement et retards de livraison.

La société VIGNES DES HAUTS DE FRANCE a été constituée en juillet 2021. Elle a pour objet de proposer des contrats de production aux agriculteurs qui souhaitent démarrer la culture de la vigne.

Le raisin sera vendu à la société CHAI des HAUTS DE France, chargée d'élaborer le vin et de le distribuer. Le lancement de sa marque est prévu en janvier 2023, et la commercialisation des premiers vins en Juin 23.

Sur un plan général, les performances des sociétés du groupe ADVITAM Participations consolidé sont diverses.

Le pôle négoce totalise un résultat de 3.095 K€ en progression de 1.173 K€.

Le pôle distribution atteint un résultat de 3.828 K€ en retrait de 445 K€.

Le pôle machinisme enregistre une perte de – 33 K€, en diminution de - 805 K€.

Le pôle belge présente une perte de – 335 K€ contre – 179 K€ lors de l'exercice précédent.

Le pôle alimentaire enregistre une perte de – 16.488 K€ contre – 5.010 K€ (exercice de 6 mois pour le groupe VITALITE) qui tient compte d'activités déficitaires et de coûts de fermeture de magasins PRISE DIRECT.

Les autres activités totalisent un résultat de 112 K€.

De ce fait, le résultat des sociétés intégrées a atteint – 9.821 K€.

Comme lors des exercices précédents, compte tenu des comptes de résultat et bilans des sociétés du groupe TEREOS, il n'y a pas de nécessité de modifier la valeur des titres TEREOS AGRO INDUSTRIE détenus par le groupe ADVITAM PARTICIPATIONS.

Le résultat net consolidé s'établit à - 9.952 K€.

On note pour la quatrième année consécutive une baisse de la dette financière Long et Moyen Terme à plus d'un an de 5.074 K€.

Suite à l'offre UNEAL 2022, les adhérents engagés de la coop et les salariés du groupe ont acquis des actions ADVITAM Participations pour un montant de 2,7 M€. Pour la 2ème année, les salariés et adhérents ont pu vendre les actions souscrites il y a 8 ans. Le montant du rachat par UNEAL s'élève à 2.215 K€.

Depuis 2015, le montant total des acquisitions d'actions Advitam Participations par les adhérents engagés de la coop et les salariés du groupe est de 18.109 K€. Ils détiennent ensemble 12,58 % du capital social, au 30 Juin 2022.

### Résultats de l'activité

Préalablement, il est précisé que pour apprécier la performance, il faut tenir compte de l'élargissement du périmètre par rapport au 30/06/21 :

- au 1<sup>er</sup> Juillet 2021, intégration globale des sociétés CHAI des HAUTS DE France, VIGNES des hauts de France, Jardins de SOISY, FLORADIS et ADVITAM Alimentaire qui porte désormais les participations du groupe ADVITAM dans PRISE DIRECT et VITALITE

- Mise en équivalence de la société FABA

Le chiffre d'affaires du groupe consolidé a augmenté de 128,4 M€.

Cette évolution traduit essentiellement l'effet augmentation du prix des matières premières agricoles engrais et céréales

Les charges externes ont augmenté de 25,7 %. Elles tiennent compte de la hausse des prix de l'énergie et de l'inflation et d'un recours accru au personnel intérimaire.

Le poste impôts et taxes, a augmenté de 6,4%.

Les charges de personnel ont augmenté de 1,5%, intégrant d'une part l'agrandissement du périmètre et d'autre part l'effet NAO (Négociation Annuelle Obligatoire), et de l'augmentation du SMIC.

Les dotations aux amortissements de 15.692 K€ sont en augmentation de 815 K€, et les dotations aux provisions d'exploitation sont en augmentation de 832 K€.

Le résultat d'exploitation, avant amortissement des écarts d'acquisition, s'établit à 6.149 K€, en retrait de 5.865 K€. Le résultat financier diminue de 1.208 K€, et tient compte notamment des effets de financement des positions MATIF.

La charge d'IS est de 3.721 K€ en baisse de 269 K€.

Le Résultat des sociétés intégrées s'élève à – 9.822 K€.

Le total de l'actif immobilisé est en baisse de 2,9%.

La hausse de 21,5% du poste de stocks est due principalement à la hausse du prix des céréales et des engrais ainsi qu'à la pénurie sur certaines marchandises, en particulier dans la distribution et le machinisme. Cette pénurie nous a incités à anticiper des commandes de précaution.

La hausse du poste créances client de près de 30,7 M€ s'explique par l'augmentation du prix des céréales.

Les autres créances augmentent de 53 M€ essentiellement en raison des positions MATIF.

De ce fait, le total de bilan a augmenté de 109 M€.

Les capitaux propres groupe représentent 20% du bilan.

#### Progrès réalisés ou difficultés rencontrées

Après que le groupe a réalisé 5 opérations d'ouverture et 4 opérations de vente du capital d'Advitam Participations, dont deux concomitamment au rachat des actions 2013 et 2014, au profit des adhérents engagés de la coopérative et des salariés UES groupe, une quatrième offre de vente d' ACTIONS ADVITAM PARTICIPATIONS a été réalisée avec succès.

#### Evolution prévisible et perspectives d'avenir

Les objectifs pour l'exercice ouvert le 01 Juillet 2022 sont les suivants :

Afin de faire face à la diminution de l'activité et à l'augmentation des charges, notamment financières, la gouvernance du groupe travaille sur la définition d'un plan de rationalisation des activités et de réduction des dépenses appelé Dynamique ADVITAM. Son déploiement commencera au début de l'année 2023.

Le pôle distribution s'est fixé comme objectif, d'atteindre l'utilisation maximale de la plateforme, tant en augmentant le volume de produits destinés à la jardinerie passant par la plateforme, qu'en recherchant de nouveaux clients.

Le pôle Machinisme va travailler à améliorer ses indicateurs de performance en matière de BFR et de résultat.

Le pôle alimentaire, à travers la prise en main opérationnelle de la société HOUSOYE, va développer et améliorer la supply chain des produits alimentaires en amont et en aval des magasins de distribution alimentaire Prise Direct’.

Au cours de l’exercice 21/22, UNEAL devra assurer le remboursement des actionnaires adhérents et salariés ayant souscrit au printemps 2015.

Il n’est pas envisagé cette année, d’opération de cession des actions de la société Advitam participations détenues par UNEAL auprès des adhérents engagés de la coop UNEAL et des salariés du groupe.

#### Evènements importants survenus depuis la clôture

Depuis le 30 juin 2022, date de la clôture de l’exercice, il est à noter :

La récolte 2022 a été meilleure que celle de 2021, tant en termes de qualité que de quantité.

Les bonnes conditions dans lesquelles elle s’est déroulée ont permis de finaliser rapidement la collecte et ont engendré des économies de personnel et d’énergie.

Le début d’exercice est marqué par une forte inflation dans tous secteurs. Elle impacte en particulier celui de l’énergie, qui participe, avec les autres postes de charges, à la hausse du BFR du groupe et des frais financiers.

La diminution du pouvoir d’achat dans ce contexte impacte la consommation des ménages, ce qui influe sur nos activités de distribution et alimentaire.

A la suite de la décision favorable de l’Autorité de la Concurrence, la société FLORADIS a finalisé l’acquisition de 9 magasins Jardiland.

#### Activités en matière de recherche et développement

Le groupe n’a pas d’activité significative en matière de recherche et développement.

#### Analyse objective et exhaustive de l’évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de l’ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, notamment de leur situation d’endettement, au regard du volume et de la complexité des affaires

Les principales sociétés du groupe ADVITAM Participations consolidé, ont réalisé des performances qui ont été impactées à la fois par la hausse des prix et la pénurie de certaines marchandises.

Si l’endettement Long et Moyen baisse de 5 M€, l’endettement court terme a augmenté de 127 M€ sur l’exercice.

Les capitaux permanents permettent de financer 96% des immobilisations.

#### Indicateurs de performance non financière

TERNOVEO a développé plusieurs projets innovants ayant trait à la production de miel auprès de ses clients agriculteurs, la création d’une filière vinicole, le démarrage d’une transformation

des protéines végétales, et la participation à une activité de fabrication de ramen à partir de drèches de brasserie.

### Informations relatives aux questions d'environnement et de personnel

Le Groupe a mis en place une politique de déconstruction des anciennes installations et de traitement des résidus qui en découlent. On peut citer la réutilisation des gravats pour les nouvelles constructions et les opérations de désamiantage des toitures lors des démolitions.

Le groupe met en place une démarche RSE sur 5 piliers qui concernent l'ensemble des métiers et sociétés du Groupe :

- Inscrire le groupe dans la transition énergétique.
- Promouvoir des produits responsables de la production à l'usage.
- Etre une entreprise citoyenne et ouverte, moteur de l'économie locale.
- Donner la capacité à chacun de réaliser sa mission et d'évoluer, en garantissant l'équité, avec une démarche active d'harmonie sociale
- Contribuer à la création de valeur économique, sociale et environnementale de l'agriculture régionale en déployant les nouvelles technologies et le numérique au service de la performance des agriculteurs.

L'information légale prévue par l'article L 225-102-1 du Code du Commerce figure dans le rapport consolidé du groupe ADVITAM (dont la tête de groupe est la société coopérative agricole UNEAL).

### Principaux risques et incertitudes auxquels les entreprises contenues dans la consolidation sont confrontées

Les activités des pôles Négoce et Machinisme sont particulièrement sensibles d'une part à la volatilité du prix des matières premières (qui sont de plus en plus influencées par les équilibres mondiaux de l'Offre et de la Demande influencés eux-mêmes par le conflit ukraino-russe) et d'autre part aux niveaux de rendement des récoltes (eux aussi très volatils selon les conditions météorologiques tant durant le cycle de la culture qu'au moment de la récolte). La hausse du prix des céréales, des engrais, et dans une moindre mesure des phytos a continué sur l'exercice 22/ 23, exacerbée par la situation géopolitique mondiale.

Le pôle Jardinierie, en plus de sa sensibilité aux conditions météorologiques, est lié à la variation du pouvoir d'achat de ses clients surtout dans le contexte économique dégradé que nous vivons, ainsi qu'à l'arrivée de nouveaux entrants (e-commerce).

Le besoin de financement important de ces activités nécessite de maintenir une gestion du risque de taux d'intérêt permettant de ne pas être complètement soumis aux variations du marché financier et de ré-analyser l'objectif de structuration financière du groupe.

Sur un plan général, le développement de l'économie numérique peut constituer un risque s'il n'est pas suffisamment anticipé et géré. De ce fait, le groupe a commencé durant l'exercice à prendre des participations chez des acteurs du e-commerce.

Ternoveo : site institutionnel : [ternoveo.com](http://ternoveo.com), site E-commerce [ternoclic.com/](http://ternoclic.com/)

Vertdis : gammvert.fr

Machinisme : casa-csm.fr et ets-verhaeghe.fr

CEBAG : larecolte.fr

Indication sur l'utilisation des titres financiers par l'entreprise (gestion des risques financiers et politique de couverture). Exposition aux risques de prix, crédit, liquidité et trésorerie

Pour commercialiser les céréales, TERNOVEO fait appel aux marchés financiers MATIF. Les produits utilisés sont principalement les futures et les options. Ces outils financiers sont exclusivement mis en place dans le cadre de couverture de positions physiques. La variation importante de cotation peut générer des besoins importants de trésorerie. Le suivi journalier des positions et de leur valorisation permet de déterminer des besoins financiers théoriques prévisionnels.

Au 30 Juin 2022, les montants de capitaux pour financer les dépôts est en hausse et atteint 20,5 M€. La société ADVITAM Participations consolidé utilise pour le compte de toutes les sociétés du groupe ADVITAM des swaps qui sont des instruments financiers pour gérer le risque de taux.

Fait à ST LAURENT BLANGY  
Le 21 octobre 2022

Le Conseil d'Administration